

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE ENTRE RÍOS  
FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS**

**PROYECTO DE TECNICATURA  
TÉCNICO UNIVERSITARIO EN ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS**

**ORO VERDE (E. R.)**

**Octubre 2014**

## **TÉCNICO UNIVERSITARIO EN ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS**

### **I Fundamentos**

- a) Marco Teórico
- b) Justificación
- c) Antecedentes

### **II Plan de Estudios**

- a) Denominación de la carrera
- b) Características
- c) Propósitos generales
- d) Organización del plan de estudios
- e) Asignaturas y otros requisitos
- f) Contenidos mínimos
- g) Duración de la carrera
- h) Régimen de correlatividades
- i) Régimen de equivalencias
- j) Perfil del graduado
- k) Alcances del título

### **III Personal docente disponible y necesario**

### **IV Personal administrativo y otro tipo de personal de apoyo**

### **V Recursos físicos**

- a) Infraestructura edilicia
- b) Equipamento
- c) Biblioteca

### **VI Financiamiento**

## **I.- Fundamentos**

### **a) Marco Teórico**

La empresa agropecuaria es una unidad de producción cuyo objetivo es combinar los factores de la producción para brindar más ingresos al productor y su familia, manteniendo los recursos y asegurando calidad y seguridad alimentaria. Es un sistema complejo donde interactúan muchos factores para lograr los objetivos planteados.

La producción agropecuaria tiene características particulares que la diferencian de las no agropecuarias como las industrias o servicios. Estas diferencias radican en tres aspectos: 1) el proceso productivo trabaja con seres vivos; 2) la producción requiere de tierra no solo como sostén o espacio físico sino como insumo activo y 3) la producción depende de las condiciones ambientales. Por esta razón, es necesario disponer de conocimientos para poder interpretar este sistema, capacitarse permanentemente y disponer del tiempo necesario para relevar información, ordenarla y analizarla.

La organización de la empresa agropecuaria implica todos aquellos elementos vinculados al manejo de la misma con criterios productivos, económicos y financieros. Comprende el diagnóstico, el planeamiento, la toma de decisiones, la ejecución, el control y la evaluación final. A esto se agrega, en los últimos años, una relevancia mayor por parte de la sociedad hacia la sustentabilidad de los recursos, como así también en lo referido a la responsabilidad social de las empresas y organizaciones. En este contexto social deberá desempeñar sus funciones el egresado.

La dinámica de la producción agro-industrial actual se halla en sintonía con los cambios científico-tecnológicos, con los procesos de innovación y afronta la incertidumbre de la evolución futura. Las actividades productivas se incrementan en cantidad y calidad y crece también el interés en promover prácticas de conservación y mejora de los recursos, preservar el ambiente y la seguridad alimentaria. Por lo tanto es necesario generar y aplicar conocimientos científicos y tecnológicos de nueva generación y dar lugar a innovaciones de productos y de procesos. En este sentido es oportuno formar recursos humanos que sean capaces de afrontar estos nuevos desafíos de la empresa agropecuaria. Por lo antes expuesto es que se

requiere una formación que conlleve a una actitud de respeto al conocimiento, con espíritu innovador y actitud emprendedora.

La tecnicatura se inserta en el marco de las políticas institucionales de la Facultad de Ciencias Agropecuarias (FCA) respecto de la formación de recursos humanos de forma integral, sustentando una cultura de valores y respeto por la conservación de los recursos naturales y promoviendo respuestas a demandas sociales, en particular relacionadas al sector agro-productivo.

## **b) Justificación**

La provincia de Entre Ríos cuenta con una superficie de 7.654.600 has., con un 72% de tierra firme y 28 % de ríos y valles inundables. Está integrada geográficamente al NEA y a la Región Centro.

La superficie afectada a la producción agropecuaria, según Censo Nacional Agropecuario 2002, se estima en 6.300.000 has., aproximadamente, con un 43 % de campo natural, 25% de monte natural, 21 % de agricultura, 7% de pasturas, 4 % de forestación, cítricos y frutales alternativos.

Respecto al Producto Bruto Geográfico (PBG) de Entre Ríos las actividades agropecuarias representan el 16,5%.

En relación a la producción agropecuaria nacional, la provincia de Entre Ríos ocupa el cuarto lugar en superficie sembrada con soja y forestada, y es primera en área cultivada de naranjas y mandarinas. Es la primera en producción y exportación aviar, segunda productora de arroz y cuarta en existencia ganadera.

La provincia de Entre Ríos cuenta con 194 centros rurales de población y 78 municipios, donde coexisten 21.577 Explotaciones Agropecuarias Productivas (EAPs), el 72% basado en la utilización de mano de obra familiar. Acerca de la orientación productiva de las EAPs, aproximadamente el 72% son ganaderas, el 13% agrícolas, 5% agrícolas ganaderas y 7% ganaderas agrícolas.

Entendiendo que a las Facultades, en este caso de Ciencias Agropecuarias, les cabe un rol fundamental en generar ofertas académicas en áreas de vacancia que promuevan el desarrollo del sector agropecuario, resulta necesario contar con personal capacitado para organizar, dirigir y administrar una empresa agropecuaria,

con una visión innovadora, crítica, capaz de comprender los avances tecnológicos, su implementación e incidencia en el medio, procurando maximizar la producción, considerando la demanda de la sociedad, de sustentabilidad ambiental y responsabilidad empresaria. En este sentido, la *Tecnicatura Universitaria en Organización de Empresas Agropecuarias* ofrece una capacitación que permite a sus graduados una inserción dentro de este campo laboral.

Su objetivo es capacitar y desarrollar habilidades para el desempeño como técnico en el trabajo coordinado con profesionales universitarios en la implementación y/o proyección en los sistemas agropecuarios, tanto en sus aspectos productivos como organizacionales, propendiendo al mantenimiento de los recursos y la responsabilidad social empresaria. Para esto se debe conocer la información que permita determinar la situación empresarial, productiva, económica-financiera y las tecnologías que permitan cumplir con los objetivos planteados.

Los roles significativos a la competencia del *Técnico* serán: la participación en la gestión de los aspectos administrativos, comerciales y legales de la empresa agropecuaria; el de generar y administrar información de base (productiva-económica-financiera) de la empresa para la toma de decisiones; el seguimiento de la aplicación de las tecnologías y otras medidas sugeridas por el profesional de las ciencias agropecuarias que cuenten con la aprobación del centro decisor de la empresa.

### **c) Antecedentes**

La Facultad de Ciencias Agropecuarias, a través del Plan de Estudios 2004 de la carrera de Ingeniería Agronómica, ha realizado una revisión integral de sus fundamentos. Se trata de fortalecer espacios relacionados con la Economía Agropecuaria, Política y Legislación Agraria y Planeamiento de la Empresa Agropecuaria. A partir de ello también se incorporan propuestas formativas relacionadas con la Dirección Estratégica de la Empresa, la Formulación y Evaluación de Proyectos y Sistemas de Costos Contables Agropecuarios. Estos espacios han permitido incorporar conocimientos relacionados con la gestión de una empresa agropecuaria que resultan de importancia para la formación integral de este profesional y para el sector agropecuario.

Por otra parte, en el año 2012 el Consejo directivo de la Facultad de Ciencias Agropecuarias mediante resolución “C.D” 6811/12 propone al Consejo Superior de la Universidad Nacional de Entre Ríos la aprobación del plan de estudios de la Carrera “TECNICATURA UNIVERSITARIA EN MANEJO DE GRANOS Y SEMILLAS” (TUMGyS), que fue aprobada por Resolución de “C.S” 297/12. Por su parte el Ministerio de Educación, por Resolución 2413/13, otorga reconocimiento oficial y consecuente validez nacional al título de pregrado de TÉCNICO UNIVERSITARIO EN MANEJO DE GRANOS Y SEMILLAS que expide la UNER.

En el año 2013 se abrió la primera cohorte de TUMGyS con la inscripción de 66 estudiantes y en el año 2014 una nueva cohorte con una matrícula de 25 estudiantes. Cohortes que finalizarán su dictado en agosto de 2016 y 2017 respectivamente.

La creación de la mencionada Tecnicatura, es un antecedente y referente importante como experiencia de definiciones institucionales y académicas de oferta de carreras de pregrado universitario que orientan nuevas definiciones en este sentido.

Las cuestiones enunciadas, en conjunto con el análisis institucional acerca de la necesidad de dictar una carrera que favorezca la formación de técnicos capaces de generar estrategias para la organización de la empresa agropecuaria, han promovido la creación de esta carrera.

## II Plan de Estudios

a.1. **Denominación de la carrera:** TECNICATURA UNIVERSITARIA EN ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS.

a.2. **Lugar:** Facultad de Ciencias Agropecuarias. Universidad Nacional de Entre Ríos. Oro Verde. Dpto. Paraná.

### b) Características:

b.1. **Nivel:** Carrera de corta duración.

b.2. **Categoría del título a otorgar:** Técnico Profesional.

**Denominación:** Técnico Universitario en Organización de Empresas Agropecuarias.

b.3. A término (duración limitada de cohortes).

b.4 **Modalidad:** Presencial.

### **c) Propósitos generales**

#### - De la carrera:

Formar recursos humanos capaces de desempeñarse en forma integral en la organización de la empresa agropecuaria y el manejo eficiente de los recursos agro-productivos de la región.

#### - De los estudiantes:

##### *Acerca de los conocimientos:*

Formar a los estudiantes en:

- Los métodos para el registro y manejo de la información necesaria para calcular la situación económica, productiva y financiera de los sistemas agro-productivos.
- El uso de las tecnologías necesarias para la gestión de los recursos involucrados.
- Las estrategias para la incorporación de adelantos técnicos y organizacionales de la empresa acorde al marco regulatorio vigente, que le permitan el intercambio de opiniones con los profesionales encargados de asesorar las empresas agropecuarias.
- La asistencia a los profesionales vinculados con el establecimiento agropecuario en la elaboración, ejecución y control de las prácticas que conllevan su desarrollo.
- Las teorías y prácticas que sustentan el desarrollo de las organizaciones empresariales y en especial de las relaciones humanas dentro de las mismas.
- El desarrollo de una visión integral de la empresa agropecuaria, con tratamiento transversal de los temas de la carrera.

##### *Acerca de los aspectos actitudinales:*

- Posicionamiento laboral fundamentado en los conocimientos sobre los aspectos vinculados a la actividad.

- Desempeño acorde a la incumbencia del rol de técnico frente a las relaciones entre los empresarios del sector y los profesionales vinculados a la empresa agropecuaria.
- Actitud innovadora, emprendedora y reflexiva frente a los conocimientos teóricos y prácticos actualizados y con el trabajo que se desarrolla en los establecimientos.
- Interrelación con el factor humano de las empresas promoviendo la participación activa de sus integrantes.

#### **d) Organización del Plan de Estudios**

La Carrera de Técnico Universitario en Organización de Empresas Agropecuarias consta de tres Ciclos: *Básico*, *Técnico* y *Aplicado*.

El *Ciclo Básico* incluye conocimientos introductorios sobre la realidad social, política y económica del sector agropecuario y herramientas básicas para la generación de la información.

El *Ciclo Técnico* aborda principalmente el conocimiento de las producciones agropecuarias en su conjunto y sus canales de comercialización.

El *Ciclo Aplicado* comprende el aprendizaje del cálculo de los resultados productivos y económico-financieros del sistema, las relaciones de complementación y competitividad de los factores, el diagnóstico de la empresa agropecuaria, las propuestas, análisis de riesgo y responsabilidad social empresarial.

El Plan de Estudios está integrado por 29 *espacios curriculares obligatorios* cuatrimestrales con una carga horaria de 1428 horas reloj. Se ofrecen *espacios optativos* que constituyen la oferta flexible y de actualización de la formación, que exigen la acreditación de una carga horaria total de 168 horas reloj. Además se requiere la realización de un Trabajo Final Integrador con una carga horaria de 220 horas reloj.

#### **Espacios Curriculares Obligatorios (1428 horas reloj)**

##### ***Ciclo Básico:***

Introducción a la Organización Agropecuaria

Introducción a la Realidad Social



Recursos Naturales en la Producción Agropecuaria  
Elementos Básicos de Matemática Aplicada  
Contabilidad Agropecuaria  
Informática  
Estadística  
Inglés Técnico

**Ciclo Técnico** (equivalente a Ciclo Superior, según Ord. 306):

Cereales y Oleaginosas  
Cultivos Frutícolas y Hortícolas  
Producción Bovina  
Producción Animal Alternativa  
Economía Agraria  
Mercado y Comercialización Agrícola  
Mercado y Comercialización Ganadera  
Administración de la Maquinaria Rural  
Control de Calidad  
Relevamiento de Datos Productivos

**Ciclo Aplicado** (equivalente a Ciclo de Orientación, según Ord. 306):

Cadenas Agroalimentarias  
Planeamiento de la Empresa  
Gestión Empresarial  
Valor Agregado  
Informática Aplicada  
Emprendedorismo  
Comportamientos Organizacionales  
Legislación Agraria  
Seminario de Producción de Informes  
Práctica Profesionalizante I  
Práctica Profesionalizante II

**Espacios Curriculares Optativos** (168 horas reloj)

**Trabajo Final Integrador** (220 horas reloj)

### e) Asignaturas y otros requisitos para acceder al título

#### Primer Cuatrimestre:

Nº	Asignatura	Carga horaria semanal	Carga horaria cuatrimestral
1.	Introducción a la Organización Agropecuaria	4	56
2.	Introducción a la Realidad Social	3	42
3.	Recursos Naturales en la Producción Agropecuaria	4	56
4.	Elementos Básicos de Matemática Aplicada	3	42
5.	Informática	3	42
6.	Inglés Técnico	3	42
<b>Total carga horaria espacios obligatorios</b>		<b>20</b>	<b>280</b>

#### Segundo Cuatrimestre:

Nº	Asignatura	Carga horaria semanal	Carga horaria cuatrimestral
7.	Estadística	3	42
8.	Contabilidad Agropecuaria	4	56
9.	Administración de la Maquinaria Rural	3	42
10.	Cereales y Oleaginosas	5	70
11.	Producción Bovina	5	70
<b>Total carga horaria espacios obligatorios</b>		<b>20</b>	<b>280</b>

#### Tercer Cuatrimestre:

Nº	Asignatura	Carga horaria semanal	Carga horaria cuatrimestral
12.	Economía Agraria	4	56
13.	Cultivos Frutícolas y Hortícolas	4	56
14.	Producción Animal Alternativa	4	56
15.	Control de Calidad	3	42

16. Mercado y Comercialización Agrícola	3	42
17. Mercado y Comercialización Ganadera	3	42
18. Relevamiento de Datos Productivos	3	42
<b>Total carga horaria espacios obligatorios</b>	<b>24</b>	<b>336</b>

#### Cuarto Cuatrimestre:

N°	Asignatura	Carga horaria semanal	Carga horaria cuatrimestral
19.	Cadenas Agroalimentarias	3	42
20.	Legislación Agraria	4	56
21.	Valor Agregado	3	42
22.	Planeamiento de la Empresa	2	28
23.	Gestión Empresaria	3	42
24.	Informática Aplicada	4	56
25.	Seminario de Producción de Informes	3	42
26.	Práctica Profesionalizante I	4	56
<b>Total carga horaria espacios obligatorios</b>		<b>26</b>	<b>364</b>

#### Quinto Cuatrimestre

N°	Asignatura	Carga horaria semanal	Carga horaria cuatrimestral
27.	Comportamientos Organizacionales	4	56
28.	Emprendedorismo	4	56
29.	Práctica Profesionalizante II	4	56
<b>Total carga horaria espacios obligatorios</b>		<b>12</b>	<b>168</b>
<b>Otros requisitos</b>			
	Espacios Optativos	-	168
	Trabajo Final Integrador	-	220
<b>Total de la carrera</b>			<b>1816</b>

## **f) Contenidos mínimos**

### **Primer cuatrimestre**

#### **1. Introducción a la Organización Agropecuaria**

Sistemas de gestión de la empresa agropecuaria: componentes, información y resultados. Objetivos de la Tecnicatura. Roles, funciones e importancia del Técnico. Incumbencias y ética de profesionales del sector agropecuario. Concepto de cadena. Sustentabilidad y buenas prácticas agropecuarias.

#### **2. Introducción a la Realidad Social**

Importancia social del sector agroalimentario. Las regiones productivas. Evolución. Historia de la ganadería argentina. Las colonizaciones oficiales y privadas. Estructura Agraria por regiones. El minifundio y sus consecuencias sociales. La educación y el subdesarrollo rural. Rol del Estado en los diferentes períodos históricos. La responsabilidad social empresarial. Sustentabilidad Económica, Social y Ambiental. Incidencia de los cambios tecnológicos en la sociedad y perspectivas.

#### **3. Elementos básicos de Matemática Aplicada**

Introducción. Funciones de producción. Uso de escalas. Unidades agropecuarias. Cálculo de áreas, volúmenes y diluciones aplicados a los sistemas agro-productivos. Cálculos de producción física. Cálculo de costos y materiales. Resultados económicos.

#### **4. Recursos Naturales en la Producción Agropecuaria**

Componentes de un sistema productivo: Agua, Clima, Suelo, Flora, Fauna y el Hombre. Factores ecológicos. Uso y manejo de los recursos naturales. Deterioro. Impacto ambiental. Sustentabilidad. Producción. Limitantes. Capacidad de uso de los suelos. Productividades. Conservación: principios y prácticas recomendadas. Responsabilidad ambiental.

#### **5. Informática**

El ABC de las computadoras. Hardware y software. Partes. Conceptos básicos. Unidades de almacenamiento. Archivos y carpetas. Sistema operativo. Forma de uso. Manejo de información. Internet y sus servicios. www. Navegadores. Buscadores. Correo electrónico. Configuración y uso. Procesador de textos. Edición de textos. Elaboración de documentos con formatos especiales. Impresión de documentos. Planilla de Cálculo. Formatos. Fórmulas. Funciones. Gráficos. Impresión. Bases de datos en la planilla. Conexiones entre aplicaciones.

## **6. Inglés Técnico**

Herramientas gramaticales, lingüísticas y comunicacionales para interpretar la comunicación escrita. Vocabulario técnico. Uso del diccionario bilingüe y traductores informáticos.(ver marg izquierdo)

## **Segundo cuatrimestre**

## **7. Estadística**

Principios de estadística. Variables: concepto y clasificación. Presentación e interpretación de datos: tablas y gráficos. Cálculo de medidas descriptivas. Interpretación. Modelos de muestreo. Nociones básicas de: probabilidad, inferencia estadística, pruebas de hipótesis, regresión simple y correlación.

## **8. Contabilidad Agropecuaria**

Métodos simples de contabilidad agropecuaria. Valuación de bienes. Métodos. Amortizaciones. Cálculos. Mejoras extraordinarias. Relevamiento y sistematización de los datos empresariales para el diagnóstico y propuestas de profesionales de las ciencias agropecuarias. Registros específicos y encuestas.

## **9. Administración de la Maquinaria Rural**

Maquinaria agrícola: generalidades, clasificación y usos. Principios de administración de la maquinaria. Información necesaria para determinar los costos de la maquinaria y el cálculo de amortizaciones e intereses. Valuaciones de las principales maquinarias. Inversiones límite en cada caso. Los contratistas: Conveniencias y limitaciones.

## **10. Cereales y Oleaginosas**

Producción mundial, nacional y regional de los principales cultivos de cereales y oleaginosas. Aspectos botánicos y fisiológicos generales. Avances genéticos. Ciclos productivos: aspectos generales de manejo. Insumos y servicios utilizados en la producción de cereales y oleaginosas. Indicadores de producción de la empresa. Toma de Información de insumos y servicios empleados en la producción de cereales y oleaginosas. Cálculos de costos unitarios. Estimación de rendimientos según regiones y niveles tecnológicos. Estimación de precios de insumos y productos. Commodities con atributos específicos. Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA).

## **11. Producción Bovina**

Anatomía, fisiología y nutrición animal. Sistemas de producción animal: cría, recría e invernada y tambo. Situación internacional, nacional y provincial. Instalaciones y equipos, alimentación, manejo por categoría, características de las principales razas. Sanidad. Evolución del rodeo. Índices productivos. Pasturas: Variedades forrajeras y registro de datos necesarios para cada sistema de producción. Practicas de mejoramiento animal. BPA

### **Tercer cuatrimestre**

## **12. Economía Agraria**

Registro periódico de inversiones, gastos y otras actividades de la empresa agropecuaria. Métodos para la valorización de bienes durables y/o transitorios y las inversiones en mejoras. Valores patrimoniales. Los precios de mercado y su variabilidad. Existencia Actual y Final. Costos variables, fijos y totales: cálculo y análisis. Análisis FODA. Los Mercados de Futuros y Opciones.

## **13. Cultivos Frutícolas y Hortícolas**

Producción mundial, nacional y regional de los principales cultivos frutícolas. Insumos y servicios empleados en la producción. Variedades comerciales. Exportación. Cooperativismo. Procesos de industrialización. Marcas comerciales. Precios nacionales e Internacionales.

Los cinturones hortícolas: Especializaciones según centros urbanos y disponibilidad de recursos naturales. Principales cultivos hortícolas a nivel regional. Sistemas de producción. Su expansión en el país. Modelos más utilizados. Costos de producción. La situación regional. Mercados centrales. Las ferias francas. Ciclos de precios. BPA.

#### **14. Producción Animal Alternativa**

Sistemas de producción: rumiantes menores, avicultura, porcicultura, apicultura, cunicultura. Situación internacional, nacional y provincial. Instalaciones y equipos, alimentación, manejo por categoría. Características de las principales razas. Sanidad. Índices productivos. Registro de datos necesarios para cada sistema de producción BPA.

#### **15. Control de Calidad**

El consumo y el consumidor: calidad intrínseca y valor para el cliente. Mejoramiento continuo. Trazabilidad. Sistemas de aseguramiento de la calidad en procesos y productos. Modelo de Programa de Gestión de calidad. La relación beneficio-costos. Marcas. Denominaciones de origen. Certificación. Acreditaciones. Empresas certificadoras oficiales y privadas. Normativas: Normas IRAM 3800 e ISO 14001.

#### **16. Mercado y Comercialización Agrícola**

Características de los mercados agrícolas. La estacionalidad de precios y las producciones cíclicas. Las decisiones estratégicas y tácticas en comercialización. Investigación de mercados. Calidad y estándares comerciales. Ciclo de vida. Precio. Canales. Logística y distribución. Arbitraje. Conceptos de Futuros y Opciones. Políticas aplicadas al sector.

#### **17. Mercado y Comercialización Ganadera**

Características de los mercados ganaderos. La estacionalidad de precios y los ciclos ganaderos. Las decisiones estratégicas y tácticas en comercialización. Investigación de mercados. Calidad y estándares comerciales. Evolución del rodeo y categorías de comercialización. Precios. Distribución. Canales. Logística y distribución. Vías de comercialización: mercado central, remates feria y

comercialización directa. Guías ganaderas. Comercialización de producciones alternativas. Políticas aplicadas al sector.

### **18. Relevamiento de Datos Productivos**

Medidas de resultados físicos en los sistemas productivos. Diferencias de existencias. Relaciones de insumo-producto. Ventas y Producción. Resultados físicos de actividades. Competencias y complementariedades. Sistematización de la información. Importancia de la información y su consistencia en los distintos niveles

### **Cuarto cuatrimestre:**

### **19. Cadenas Agroalimentarias**

Cadenas agroalimentarias. Eslabones. Importancia regional: situación actual y prospectiva. Participación de la producción primaria en las cadenas de productos y subproductos agroalimentarios. Información relevante para la gestión de la empresa agropecuaria. Mercados específicos. Integraciones y/o alianzas estratégicas. Integración de pequeños y medianos productores. Industrialización. Packaging. Productos con atributos específicos. Logística y distribución. Importancia de las Buenas Prácticas. Conformación de valor.

### **20. Legislación Agraria**

Marco regulatorio ambiental y social. Leyes de arrendamiento y aparcerías. Ley del peón rural. Derechos y obligaciones del empleado y el empleador. Adicionales o cargas en los casos de liquidaciones de sueldos. RG. 2300. Contratos de tambo. Leasing y fideicomisos. Formas asociativas: aspectos legales e impositivos.

### **21. Valor Agregado**

Valor agregado. Impacto en la producción y transformación de los productos de la empresa agropecuaria. Marketing: concepto y estrategias. Análisis de mercados y oportunidades. Limitantes. Evaluación de riesgos. Capacitación específica en los puntos de intervención. Formas asociativas de producción y/o transformación.

### **22. Planeamiento de la Empresa**



Valores totales del sistema. Ingresos y costos totales. Márgenes Brutos. Ingresos Netos. Ingreso del capital. Resultados Financieros. Aplicación del Análisis FODA. Diagnóstico. Puntos de equilibrio.

### **23. Gestión Empresaria**

Objetivos del centro de decisión. Planes y programas. Resultados económicos vs. factibilidad financiera. Estudio de casos. Acceso a créditos. Nuevos indicadores. Racionalidad económica. Factibilidad de inversiones. Precios de mercado y costos de comercialización. Control de gestión.

### **24. Informática Aplicada**

Modelo conceptual de la empresa agropecuaria. Diagrama de flujos de la información en el proceso administrativo. Registro sistematizado de la información. Sistema de procesamiento de datos de la empresa agropecuaria. Programas informáticos en gestión, producción y control de calidad.

### **25. Seminario de Producción de Informes**

Redacción, estructura y presentación de informes académicos y técnicos. Análisis de sus componentes. Manejo y comunicación de la información. Selección y desarrollo de ejes de información. Desarrollo de conclusiones. Fuentes de trabajo. Alternativas de presentación de informes y evaluación.

### **26. Práctica Profesionalizante I**

Incluye experiencias de aprendizaje en contextos específicos de formación e intervención de un técnico en organización de la empresa agropecuaria. Los estudiantes participarán de estas instancias contando con la figura de un coordinador quien orientará las experiencias y confeccionará las guías orientativas que faciliten el logro de los objetivos de trabajo de campo. La información de estas prácticas profesionalizantes será presentada a través de informes y análisis de los ámbitos de inserción.

### **Quinto cuatrimestre:**

### **27. Comportamientos Organizacionales**

Conceptos. Comportamiento organizacional. Grupos. Funciones que desempeñan los grupos en una organización. Factores que afectan su conformación. Motivación: etapas del proceso motivacional. Distintas Teorías. Interpretación y posibilidades de aplicación. El proceso comunicacional. Tipos de comunicación. Conflictos. Factores que posibilitan su aparición. Frustración y su significado. Síntomas y su incidencia en la conducta personal y laboral. Liderazgo.

## **28. Emprendedorismo**

Mecanismos para estimular, inspirar y apoyar la creación y/o innovación de empresas. Las ideas y el plan de negocio. Las nuevas empresas de base tecnológica, creación de valor y su proyección en el tiempo. La dirección de: la empresa, las tecnologías y el factor humano. Mercados y Marketing especializado. Inicio de actividades. Capitales.

## **29. Práctica Profesionalizante II**

Incluye experiencias de aprendizaje en contextos específicos de formación e intervención de un técnico en organización de la empresa agropecuaria. Los estudiantes participarán de estas instancias contando con la figura de un coordinador quien orientará las experiencias y confeccionará las guías orientativas que faciliten el logro de los objetivos de trabajo de campo. La información de estas prácticas profesionalizantes será presentada a través de informes y análisis de los ámbitos de inserción.

### ***Espacios Optativos (168 horas reloj)***

Los espacios optativos serán aprobados por el Consejo Directivo anualmente, a propuesta del Coordinador de Carrera. Los mismos serán ofertados a partir de la identificación de áreas de interés y vacancia para la formación integral del técnico. En este sentido, se considera oportuno garantizar la oferta continua de un espacio optativo referido a la "Comunicación oral y escrita". Se deberán completar un total de 168 horas en estos espacios que se acreditarán para cumplimentar la carga horaria total del plan de estudios.

En la definición de dichos espacios se especificará la carga horaria, contenidos mínimos y correlatividades.

### ***Trabajo Final Integrador (220 hs.)***

El objetivo de este trabajo será la integración de conocimientos y análisis crítico de la realidad. Contempla la realización de un trabajo escrito de síntesis de una problemática de estudio de interés del estudiante. Podrá basarse en el diseño elaborado en el espacio curricular cursado en el cuarto cuatrimestre. Además podrá incorporar la relación con diferentes modalidades de trabajos que plantea la carrera tales como: prácticas profesionalizantes, trabajos prácticos o temáticas de interés de investigación, entre otras.

Tendrá la designación de un Director y será evaluado por un jurado de 3 (tres) docentes de la Facultad. Se establecerá un límite de 6 meses para la presentación del Trabajo Final Integrador a partir de la fecha de la aprobación del último espacio curricular de la Tecnicatura.

**g) Régimen de correlatividades**

PRIMER CUATRIMESTRE				
Espacios curriculares	Régimen	Para cursar		Para Rendir ó Promocionar
		Regularizadas	Aprobadas	Aprobadas
Introducción a la Organización Agropecuaria	Cuatrimestral	-----	-----	-----
Introducción a la Realidad Social	Cuatrimestral	-----	-----	-----
Recursos Naturales en la Producción Agropecuaria	Cuatrimestral	-----	-----	-----
Elementos Básicos de Matemática Aplicada	Cuatrimestral	-----	-----	-----
Informática	Cuatrimestral	-----	-----	-----
Inglês Técnico	Cuatrimestral	-----	-----	-----

<b>SEGUNDO CUATRIMESTRE</b>				
<b>Espacios Curriculares</b>	<b>Régimen</b>	<b>Para cursar</b>		<b>Para Rendir ó Promocionar</b>
		<b>Regularizadas</b>	<b>Aprobadas</b>	<b>Aprobadas</b>
Estadística	Cuatrimestral	Elementos Básicos de Matemática Aplicada	-----	Elementos Básicos de Matemática Aplicada
Contabilidad Agropecuaria	Cuatrimestral	Introducción a la Organización Agropecuaria Elementos Básicos de Matemática Aplicada	-----	Introducción a la Organización Agropecuaria Elementos Básicos de Matemática Aplicada
Administración de la Maquinaria Rural	Cuatrimestral	Introducción a la Organización Agropecuaria Elementos Básicos de Matemática Aplicada	-----	Introducción a la Organización Agropecuaria Elementos Básicos de Matemática Aplicada
Cereales y Oleaginosas	Cuatrimestral	Recursos Naturales en la Producción Agropecuaria Elementos Básicos de Matemática Aplicada	-----	Recursos Naturales en la Producción Agropecuaria Elementos Básicos de Matemática Aplicada
Producción Bovina	Cuatrimestral	Recursos Naturales en la Producción Agropecuaria Elementos Básicos de Matemática Aplicada	-----	Recursos Naturales en la Producción Agropecuaria Elementos Básicos de Matemática Aplicada

<b>TERCER CUATRIMESTRE</b>				
<b>Espacios Curriculares</b>	<b>Régimen</b>	<b>Para cursar</b>		<b>Para Rendir ó Promocionar</b>
		<b>Regularizadas</b>	<b>Aprobadas</b>	<b>Aprobadas</b>
Economía Agraria	Cuatrimestral	Contabilidad agropecuaria Informática. Estadística	Introducción a la Organización Agropecuaria Introducción a la Realidad Social Elementos Básicos de Matemática Aplicada	Introducción a la Realidad Social Contabilidad Agropecuaria Informática. Estadística
Cultivos Frutícolas y Hortícolas	Cuatrimestral	Contabilidad Agropecuaria	Elementos Básicos de Matemática Aplicada Recursos Naturales en la Producción Agropecuaria	Contabilidad Agropecuaria Recursos Naturales en la Producción Agropecuaria
Producción Animal Alternativa	Cuatrimestral	Producción Bovina	Elementos Básicos de Matemática Aplicada Recursos Naturales en la Producción Agropecuaria	Producción Bovina
Control de Calidad	Cuatrimestral	Estadística Inglés Técnico Cereales y Oleaginosas Producción Bovina	Introducción a la Organización Agropecuaria	Introducción a la Organización Agropecuaria Estadística Inglés Técnico Cereales y Oleaginosas Producción Bovina
Mercado y Comercialización	Cuatrimestral	Contabilidad Agropecuaria	Introducción a la	Introducción a la Realidad Social

<b>TERCER CUATRIMESTRE</b>				
<b>Espacios Curriculares</b>	<b>Régimen</b>	<b>Para cursar</b>		<b>Para Rendir ó Promocionar</b>
		<b>Regularizadas</b>	<b>Aprobadas</b>	<b>Aprobadas</b>
Agrícola		Estadística Cereales y Oleaginosas	Organización Agropecuaria Introducción a la Realidad Social Elementos Básicos de Matemática Aplicada Recursos Naturales en la Producción Agropecuaria	Contabilidad Agropecuaria Estadística Cereales y Oleaginosas
Mercado y Comercialización Ganadera	Cuatrimestral	Contabilidad agropecuaria Estadística Producción Bovina	Introducción a la Organización Agropecuaria Introducción a la Realidad Social Elementos Básicos de Matemática Aplicada Recursos Naturales en la Producción Agropecuaria	Introducción a la Realidad Social Contabilidad agropecuaria Estadística Producción Bovina
Relevamiento de Datos Productivos	Cuatrimestral	Cereales y Oleaginosas Producción Bovina Administración de la Maquinaria Rural Contabilidad Agropecuaria Estadística	Informática	Informática Contabilidad Agropecuaria Cereales y Oleaginosas Producción Bovina Administración de la Maquinaria Rural

TERCER CUATRIMESTRE				
Espacios Curriculares	Régimen	Para cursar		Para Rendir ó Promocionar
		Regularizadas	Aprobadas	Aprobadas
				Estadística

QUINTO CUATRIMESTRE



Espacios Curriculares	Régimen	Para cursar		Para Rendir ó Promocionar
		Regularizadas	Aprobadas	Aprobadas
Comportamientos Organizacionales	Cuatrimestral	Planeamiento de la Empresa Gestión Empresaria Legislación Agraria		Legislación Agraria Planeamiento de Empresa Gestión Empresaria
Emprendedorismo	Cuatrimestral	Cadenas Agroalimentarias Planeamiento de la Empresa Gestión Empresaria	Economía Agraria Mercado y Comercialización Agrícola Mercado y Comercialización Ganadera	Cadenas Agroalimentarias Planeamiento de la Empresa Gestión Empresaria
Práctica Profesionalizante II <sup>1</sup>	Cuatrimestral	<i>Ciclo Técnico</i> <i>Práctica Profesionalizante I</i> Cadenas Agroalimentarias Planeamiento de la Empresa Gestión Empresaria	<i>Ciclo Básico</i>	<i>Ciclo Técnico</i> <i>Práctica Profesionalizante I</i> Cadenas Agroalimentarias Planeamiento de la Empresa Gestión Empresaria

OTROS REQUISITOS

	Régimen	Para cursar	Para Rendir ó Promocionar

<sup>1</sup> Se considera regularizada la Práctica Profesionalizante II con la presentación de un Informe de avance y certificación del ámbito de inserción que acredite la finalización de la práctica.

<b>Espacios Curriculares</b>		<b>Regularizadas</b>	<b>Aprobadas</b>	<b>Aprobadas</b>
Espacios Curriculares Optativos	Cuatrimstral	A definir por Consejo Directivo	A definir por Consejo Directivo	A definir por Consejo Directivo
Trabajo Final Integrador	---	Informática Aplicada	70%	100%

### **h) Duración de la carrera**

El Plan de Estudios tiene una duración total de **1.816 horas reloj** distribuidas en 5 (cinco) cuatrimestres. Está organizado en espacios curriculares agrupados en tres Ciclos (Básico, Técnico y Aplicado), equivalentes a 2,5 años (dos años y medio) incluyendo un Trabajo Final.

### **i) Perfil del graduado**

El Técnico Universitario en “Organización de Empresas Agropecuarias” estará capacitado para relevar, sistematizar y analizar información de la empresa agropecuaria, para asistir en la gestión integral de la misma con un profesional del área, con el fin de optimizar los factores de la producción en la empresa, manteniendo los recursos y la responsabilidad social de la misma.

Tiene actitud crítica frente al que hacer de su profesión y temas afines, además de responsabilidad frente a su trabajo en función de la importancia social de la producción agropecuaria nacional y regional propendiendo a su desarrollo para bien de todos los ciudadanos de la región y el país.

Estará capacitado para plantear un emprendimiento empresarial con información y metodologías que le permitan disminuir parte de los principales riesgos.

### **j) Alcances del título**

- Colaborar en la gestión de la producción, comercialización de los productos agropecuarios y agregado de valor en el marco de la sustentabilidad.
- Colaborar en la ejecución de planes estratégicos para empresas agropecuarias, asistiendo a los profesionales de las Ciencias Agropecuarias.
- Contribuir a identificar las prioridades en las problemáticas de los sistemas productivos así como en las del sector agropecuario.
- Interpretar y aplicar las normativas vigentes para la empresa agropecuaria y aquellas vinculadas al control de calidad.
- Participar en estudios y propuestas relacionados a la responsabilidad social empresaria y al desarrollo del sector.

- Participar en la gestión del factor humano de la empresa agropecuaria.

Se deja constancia en forma explícita que la responsabilidad primaria y toma de decisiones en los alcances precedentes, la ejerce el profesional cuyo título tenga competencia reservada según el régimen del Artículo 43 de la Ley 24.521 y Decretos Reglamentarios específicos de las distintas carreras.

### **III. Personal docente disponible y necesario**

La Tecnicatura estará gestionada por un Coordinador de Carrera.

Equipos Docentes: los espacios curriculares estarán a cargo de equipos docentes pertenecientes y designados por la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la UNER. En caso de ser necesario, por la especificidad de una temática o espacio curricular, se convocará a docentes de otras instituciones.

En todos los casos sus designaciones serán de carácter de interino.

### **IV. Personal administrativo y otro tipo de personal de apoyo**

Se cuenta con personal administrativo y de servicio suficiente de la Facultad de Ciencias Agropecuarias.

Se prevé la realización de convenios con cooperativas, empresas y productores del sector agropecuario de la región, a fin de realizar prácticas con los estudiantes en el marco de los alcances del título de la Tecnicatura.

### **V. Recursos físicos**

Los recursos materiales serán los disponibles en la Facultad de Ciencias Agropecuarias:

- . Infraestructura: aulas, laboratorios, gabinete de informática.
- . Recursos didácticos: cañón-proyector, pizarrones, etc..
- . Campus de la UNER - Plataforma Moodle.
- . Movilidad para visitas a sistemas de producción y/o transformación de producción primaria.

.Biblioteca: Se dispone de una Biblioteca de la Facultad de Ciencias Agropecuarias. Además de disponer del uso de la biblioteca de la Facultad de Ingeniería de la UNER., por convenio de reciprocidad.

## **VI. Financiamiento**

El financiamiento estará contemplado por recursos específicos de la Secretaría de Políticas Universitarias para cargos docentes y las demás cuestiones específicas que demande la implementación de la carrera por sobre el presupuesto con el que cuenta actualmente la Facultad de Ciencias Agropecuarias. Este presupuesto se incorporará y distribuirá siguiendo los mecanismos formales y normativos actualmente vigentes en la Universidad.